



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2022**

## INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	3
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....	12
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	12

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	-€	49.235
Totale Attività =	€	509.500
Totale Passività =	€	7.628.868
Deficit patrimoniale =	-€	7.119.368
Margine Operativo lordo =	-€	33.853

Così calcolato:

**Tabella 1a** – Calcolo del margine operativo lordo

M.O.L.	2022
1) Valore della produzione	309.583
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>309.583</b>
4) Costi della produzione	344.126
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	690
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>343.436</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>-33.853</b>

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2022 chiude con una perdita di € 33.853. Da premettere, l'anno 2022 sarà ricordato per la sua complessità, conseguenza di avvenimenti che hanno influenzato negativamente la situazione economica a livello globale e nazionale. Dalla fase di ripresa post pandemica, in cui diversi indicatori economici erano tornati positivi e facevano presagire a una decisa crescita, siamo stati catapultati nella crisi geopolitica legata al conflitto Russia-Ucraina, che ha complicato nuovamente lo scenario internazionale. Pertanto anche per il bilancio 2022 e le attività dell'anno hanno risentito di tale crisi, in particolare il settore automobilistico, che rappresenta l'ambito produttivo ed il contesto di riferimento primario in relazione al quale si espletano le funzioni e le attività istituzionalmente demandate all'Automobile Club d'Italia e, a livello territoriale, agli Automobile Club provinciali e locali ad esso federati.

Il M.O.L., negativo per €. 33.853, è costituito dalla differenza tra Valore della produzione (formato da ricavi e altri proventi della gestione ordinaria) e Costi della produzione (formato

dai tutti costi della gestione ordinaria), al netto degli ammortamenti, degli accantonamenti ai fondi rischi e delle svalutazioni.

L'obiettivo di un MOL "non negativo", nel momento in cui è stato previsto nell'ambito del Regolamento di contenimento dei costi, è stato ritenuto impegnativo e sfidante, ma conseguibile. Purtroppo, per i motivi sopra illustrati, tale obiettivo è diventato, anche nell'esercizio in esame, di fatto "impossibile" da raggiungere, a causa della notevole diminuzione di ricavi e della scarsa possibilità di incidere sui costi già ridotti al massimo. Infatti, per bilanciare la perdita di ricavi e giungere ad un MOL positivo o perlomeno pari a zero (non negativo) a fine esercizio, l'Ente avrebbe dovuto abbattere in modo talmente drastico e massivo i costi, da rendere inefficiente l'intera gestione ordinaria, se non addirittura, di paralizzarla.

Si allegano come parte integrante del presente verbale:

- 1) Attestazione rispetto dei principi di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica
- 2) Dichiarazione art. 41 c. 1 D.L. 66/2014 con prospetto indicatore annuo dei tempi medi di pagamento dell'AC Lecco di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33  
Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali		384	-384
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.478	1.005	473
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	135.204	135.204	
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>136.682</b>	<b>136.593</b>	<b>89</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze			
SPA.C_II - Crediti	291.430	283.360	8.070
SPA.C_III - Attività Finanziarie			
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	28.328	39.946	-11.618
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>319.758</b>	<b>323.306</b>	<b>-3.548</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>53.060</b>	<b>60.825</b>	<b>-7.765</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>509.500</b>	<b>520.724</b>	<b>-11.224</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-7.119.368</b>	<b>-7.070.133</b>	<b>-49.235</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>1.074</b>	<b>-1.074</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>67.003</b>	<b>57.864</b>	<b>9.139</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>7.526.461</b>	<b>7.497.068</b>	<b>29.393</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>35.404</b>	<b>34.851</b>	<b>553</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>509.500</b>	<b>520.724</b>	<b>-11.224</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	309.583	322.881	-13.298
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	344.126	365.258	-21.132
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-34.543</b>	<b>-42.377</b>	<b>7.834</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-8.618	-7.668	-950
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>-43.161</b>	<b>-50.045</b>	<b>6.884</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	6.074	5.312	762
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 49.235</b>	<b>- 55.357</b>	<b>6.122</b>

Il valore della produzione ha registrato una diminuzione di €. 34.543 a fronte di una diminuzione più decisa dei costi della produzione di €. 21.132. La gestione finanziaria è negativa per €. 8.618 per effetto degli interessi maturati sul finanziamento di €. 200.000 concesso dalla banca per tamponare la forte crisi di liquidità generata dal perdurare della crisi finanziaria che sta colpendo il settore auto e il settore associativo.


## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

L'Ente ha deliberato nel corso del 2022 un provvedimento di variazione al budget economico 2022, come sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

 Automobile Club Lecco	<b>RAFFRONTO BUDGET ASSESTATO</b>					Budget 2022 iniziale	Variazioni approvate	Budget 2022 assestato	bilancio 2022	scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>										
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni						257.850,00	4.253,00	262.103,00	235.782,00	26.321,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi						76.912,00	2.000,00	78.912,00	73.801,00	5.111,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>						<b>334.762,00</b>	<b>6.253,00</b>	<b>341.015,00</b>	<b>309.583,00</b>	<b>31.432,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>										
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci						1.200,00	0,00	1.200,00	937,00	263,00
7) Spese per prestazioni di servizi						109.304,00	19.910,00	129.214,00	127.815,00	1.399,00
8) Spese per godimento di beni di terzi						35.400,00	-3.952,00	31.448,00	28.404,00	3.044,00
9) Costi del personale						96.276,00	5.590,00	101.866,00	103.297,00	-1.431,00
10) Ammortamenti e svalutazioni						761,00	-47,00	714,00	690,00	24,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione						78.873,00	4.910,00	83.783,00	82.983,00	800,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>						<b>321.814,00</b>	<b>26.411,00</b>	<b>348.225,00</b>	<b>344.126,00</b>	<b>4.099,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>						<b>12.948,00</b>	<b>-20.158,00</b>	<b>-7.210,00</b>	<b>-34.543,00</b>	<b>27.333,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>										
15) Proventi da partecipazioni						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:						8.348,00	0,00	8.348,00	8.618,00	-270,00
17)- bis Utili e perdite su cambi						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15+16-17+/-17bis )</b>						<b>-8.348,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-8.348,00</b>	<b>-8.618,00</b>	<b>270,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>										
18) Rivalutazioni						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE ( 18-19 )</b>						<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+/-D)</b>						<b>4.600,00</b>	<b>-20.158,00</b>	<b>-15.558,00</b>	<b>-43.161,00</b>	<b>27.603,00</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate						4.600,00	700,00	5.300,00	6.074,00	-774,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>						<b>0,00</b>	<b>-20.858,00</b>	<b>-20.858,00</b>	<b>-49.235,00</b>	<b>28.377,00</b>

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2022, si evidenzia che la perdita d'esercizio è pari a € 49.235 contro quello previsto nel budget assestato di € 20.858, uno scostamento negativo, dunque, di € 28.377.

Tale scostamento è dovuto dall'effetto combinato di una riduzione di €. 31.432 del valore della produzione alla quale si contrappone una riduzione meno incisiva dei costi della produzione di €. 4.099. Tuttavia si precisa, che laddove è stato possibile, l'Ente ha operato un taglio dei costi variabili per la produzione di servizi per compensare, almeno in parte, la

riduzione dei ricavi. Nulla si è potuto fare per apportare un taglio ai costi fissi che, al contrario, sono aumentati rispetto a quelli sostenuti nel 2021.

In particolare si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea dei Soci dei maggiori costi rispetto alle previsioni sostenute nelle seguenti categorie di bilancio:

Voce B9 + 1.431 a causa dell'alto indice ISTAT di rivalutazione per il TFR maturati a favore dei dipendenti dell'Ente

Voce C17 + 270 a causa del forte incremento della percentuale di interesse maturato sul mutuo chirografario

Voce 20 + 774 per maggiore imposta IRAP


## ***2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI***

L'Ente ha deliberato nel corso del 2022 un provvedimento di variazione al budget degli investimenti per l'anno 2022, come sintetizzato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

 <b>BUDGET INVESTIMENTI/DISSIONI</b>	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>		780	780	779	-1
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		780	780	779	-1
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		780	780	779	-1

Nel corso dell'esercizio sono stati acquistati piccole attrezzature per l'ufficio

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Tutti i servizi a favore dei soci sono stati curati ed è stata promossa la fidelizzazione della tessera associativa e il Bollo sicuro, oltre a nuovi rapporti con le associazioni, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'A.C.I. e si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente sulla rete di delegazioni, formando e motivando i delegati stimolandoli alla produzione associativa con videoconferenze e contatti diretti.

L'Ente si ritiene soddisfatto dei risultati raggiunti, considerando il periodo storico. Si è lavorato in forte sinergia con le realtà presenti sul territorio e si è promossa una campagna associativa per buona parte dell'anno.

Il servizio delle pratiche automobilistiche, nonostante la crisi auto, ha risposto bene in termini di ricavi registrato solo un consistente aumento.

Per quanto riguarda il servizio delle tasse automobilistiche al 31.12 si è riscontrata un incremento alla voce "Proventi per riscossione tasse circolazione", dovuto in parte probabilmente a nuovi strumenti di pagamento messi in atto con PagoPA.

Le attività del settore assicurativo hanno registrato un lieve aumento; è stato riconosciuto all'Ente il corrispettivo per la promozione e comunicazione del marchio S.A.R.A.

Nel settore turistico è proseguita la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere presso gli operatori già esistenti in provincia riscontrando però una diminuzione delle vendite.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici abbiamo mantenuto la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con l'apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

Il personale viene coinvolto periodicamente in riunioni interne per la condivisione dei risultati, degli obiettivi e delle eventuali criticità.

### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	-	384	- 384
Immobilizzazioni materiali nette	1.478	1.005	473
Immobilizzazioni finanziarie	135.204	135.204	-
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>136.682</b>	<b>136.593</b>	<b>89</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Credito verso clienti	261.914	254.676	7.238
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	29.516	28.684	832
Disponibilità liquide	28.328	39.946	- 11.618
Ratei e risconti attivi	53.060	60.825	- 7.765
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>372.818</b>	<b>384.131</b>	<b>- 11.313</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>509.500</b>	<b>520.724</b>	<b>- 11.224</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>- 7.119.368</b>	<b>- 7.070.133</b>	<b>- 49.235</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	67.003	58.938	8.065
Altri debiti a medio e lungo termine	112.779	161.243	- 48.464
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>179.782</b>	<b>220.181</b>	<b>- 40.399</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	48.464	38.757	9.707
Debiti verso fornitori	3.468.307	3.335.991	132.316
Debiti verso società controllate	133.714	145.714	- 12.000
Debiti tributari e previdenziali	33.041	46.649	- 13.608
Altri debiti a breve	3.730.156	3.768.714	- 38.558
Ratei e risconti passivi	35.404	34.851	553
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>7.449.086</b>	<b>7.370.676</b>	<b>78.410</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>509.500</b>	<b>520.724</b>	<b>- 11.224</b>

L'incremento netto di €. 89 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile all'acquisto di attrezzature per l'ufficio al quale si contrappone la quota di esercizio di ammortamento.

Il decremento netto delle attività correnti rispetto al 2021 è pari ad euro 11.313. Si riscontra, inoltre, una diminuzione delle disponibilità liquide pari a €. 11.618 a fronte di un incremento dei crediti per complessivi €. 8.070. Si è avuto infine una diminuzione di euro 7.765 dei ratei e risconti attivi a causa della tecnica dei risconti dei costi per aliquote sociali. Per quanto riguarda le passività correnti, si riscontra un aumento dei debiti verso le banche e i fornitori per complessivi €. 142.023 e una diminuzione dei debiti tributari, finanziari e verso la Società controllata per complessivi €. 64.166. Si precisa, inoltre, che il debito verso le banche

(+48.464) è relativo alla quota capitale da restituire nell'anno 2023 a fronte del finanziamento concesso dalla banca. Le passività a lungo termine diminuiscono di €. 40.399.

**L'Ente comunque alla data odierna non ha debiti scaduti al 31.12.2022, riferibili a forniture e appalti da pagare (debiti commerciali).**

I risconti e i ratei passivi aumentano di €. 553 a causa della tecnica dei risconti dei ricavi per quote sociali.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a -52.09 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -51.76 nel 2021. Tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a -50,77 nell'esercizio in esame, contro un valore di -50,15 rilevato nell'esercizio precedente. L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0,93, come registrato nel 2021.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,05 nell'esercizio invariato rispetto all'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	-	384	- 384
Immobilizzazioni materiali nette	1.478	1.005	473
Immobilizzazioni finanziarie	135.204	135.204	-
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>136.682</b>	<b>136.593</b>	<b>89</b>
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Credito verso clienti	261.914	254.676	7.238
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	29.516	28.684	832
Ratei e risconti attivi	53.060	60.825	- 7.765
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>344.490</b>	<b>344.185</b>	<b>305</b>
Debiti verso fornitori	3.468.307	3.335.991	132.316
Debiti verso società controllate	133.714	145.714	- 12.000
Debiti tributari e previdenziali	33.041	46.649	- 13.608
Altri debiti a breve	3.730.156	3.768.714	- 38.558
Ratei e risconti passivi	35.404	34.851	553
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>7.400.622</b>	<b>7.331.919</b>	<b>68.703</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>- 7.056.132</b>	<b>- 6.987.734</b>	<b>- 68.398</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	67.003	58.938	8.065
Altri debiti a medio e lungo termine	112.779	161.243	- 48.464
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>179.782</b>	<b>220.181</b>	<b>- 40.399</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>- 7.099.232</b>	<b>- 7.071.322</b>	<b>- 27.910</b>
Patrimonio netto	- 7.119.368	- 7.070.133	- 49.235
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-	-	-
Posizione finanz. netta a breve termine	- 20.136	1.189	- 21.325
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>- 7.099.232</b>	<b>- 7.071.322</b>	<b>- 27.910</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. -7.056.132 con un peggioramento di €. 68.398 rispetto all'esercizio 2021. Diminuiscono di € 40.399 le passività a medio lungo termine, rappresentate dal TFR accantonato a favore dei dipendenti in ruolo e alla quota capitale da rimborsare entro l'anno 2023 alla banca che ha concesso il finanziamento.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a - € 20.136 diminuisce di 21.235 rispetto a quella dell'anno precedente.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	309.583	311.607	-2.024
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	- 240.139	- 274.977	34.838
<b>Valore aggiunto</b>	<b>69.444</b>	<b>36.630</b>	<b>32.814</b>
Costo del personale	- 103.297	- 89.170	-14.127
<b>EBITDA</b>	<b>- 33.853</b>	<b>- 52.540</b>	<b>18.687</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	- 690	- 1.111	421
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>- 34.543</b>	<b>- 53.651</b>	<b>19.108</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-	-	0
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>- 34.543</b>	<b>- 53.651</b>	<b>19.108</b>
Proventi straordinari	-	11.274	-11.274
Oneri straordinari	-	-	0
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>- 34.543</b>	<b>- 42.377</b>	<b>7.834</b>
Oneri finanziari	- 8.618	- 7.668	-950
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>- 43.161</b>	<b>- 50.045</b>	<b>6.884</b>
Imposte sul reddito	- 6.074	- 5.312	-762
<b>Risultato Netto</b>	<b>- 49.235</b>	<b>- 55.357</b>	<b>6.122</b>

Dalla tabella sopra riportata, si evidenzia che si è avuto un incremento del Valore Aggiunto rispetto al 2021 di euro 32.814.

Nonostante l'incremento, il valore aggiunto non è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti e accantonamenti. Infatti il margine operativo netto è negativo per €. 34.543.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria (- 8.618), ha determinato un risultato lordo ante imposte negativo pari a €. 43.161. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia una perdita di €. 49.235.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti :

- un consolidamento dell'attività associativa attraverso una maggiore sinergia con le delegazioni e un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci e la promozione di convenzioni con Associazioni
- un consolidamento dei servizi di pratiche automobilistiche, in particolare il servizio rinnovo patenti
- un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una collaudata sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI
- un rafforzamento del ruolo dell'Ente anche sul piano della comunicazione
- un rafforzamento del ruolo sportivo dell'Automobile Club per valorizzare la promozione di gare automobilistiche sia organizzate direttamente dall'Ente che patrocinate.

Tali obiettivi dovranno tenere conto nel corso dell'anno dell'andamento gestionale dell'Ente, sia in termini economici che finanziari, nel rispetto inoltre delle normative vigenti.

## **6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito una perdita di € 49.235 che verrà portato in aumento del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2021 che passa da €. -7.070.133 a € - 7.119.368.

Lecco li, 12/04/2023

IL PRESIDENTE  
F.TO LORENZO RIVA